Het betrekken van bedrijven en utiliteit

29 oktober 2026

Haskoning
Enhancing Society Together

FAKTON
ENERGY

EMMA

CE Delft
Committed to the Environment

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Even voorstellen



Nina Breedveld

SPDE

Adviseur participatie bij EMMA



Robin Bäcker

Gemeente Haarlem

Beleidsadviseur energietransitie



Jeroen van der Hoorn

Gemeente Haarlem

Projectleider verduurzaming gemeentelijk vastgoed

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

In deze sessie

1. **Introductie**
   - Hoe goed hebben we utiliteit in beeld?
   - Wat maakt utiliteit anders?
   - Welke rol kan utiliteit spelen?
2. **De praktijk: Haarlemse bedrijvenaanpak (in ontwikkeling)**
3. **De praktijk: Verduurzaming van gemeentelijk vastgoed**
4. **Afronding**
   - NPWL-workshop ‘in gesprek met utiliteit’



Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

Hoe goed hebben we utiliteit in beeld?

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE



Mentimeter
W
Open Menti to edit
Replace this slide
Add Menti slides

Omvang



Omvang

Van elke 100 verblijfsobjecten: 13 géén woning (1 op de 8)

Verblijfsobject = zelfstandige eenheden binnen gebouwen

In Noord-Holland:
40.900 objecten met industriefunctie
24.100 met winkelfunctie
22.100 met kantoorfunctie
2.200 met onderwijsfunctie



Wat maakt utiliteit anders?

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Gebouw ≠ bedrijfsproces

Gebruiker ≠ eigenaar

Gemeentelijke planning ≠ investeringsplanning

Data ≠ praktijk



Welke rol kan utiliteit spelen?



Warmtevrager



Vliegwiel



Warmtebron of leverancier

De communicatie en participatiebril

Wie betrekken we wanneer, met welk doel, waarover en op welke manier?

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

De Haarlemse bedrijvenaanpak

(in ontwikkeling)

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE



Gemeente Haarlem

128-10-2026
Team Duurzaamheid

Robin Bäcker

Participatie gericht op bedrijven en utiliteitsbouw

Hoe betrek je deze groep?

Waar beginnen we?

Typologieën binnen de bedrijvenaanpak

Vastgoed- en gebiedstypen met een potentiële rol in de warmtetransitie

BEDRIJFSMATIG VASTGOED

- Kantoorvastgoed
- Retail & commercieel
- Logistiek & industrieel
- Speciaal commercieel

Rol in warmtetransitie
Dragende afnemer, voorbeeldproject of locatie voor energievoorzieningen.

MAATSCHAPPELIJK VASTGOED

- Onderwijs
- Zorg
- Overheid & publiek
- Sociaal-cultureel
- Religieus

Rol in warmtetransitie
Strategische ankerpunten voor een sluitende businesscase.

BEDRIJVENTERREINEN

- Gemengde terreinen
- Industriële clusters
- Logistieke gebieden
- MKB-locaties

Rol in warmtetransitie
Gebiedsgerichte ontwikkeling van collectieve energie- en warmteoplossingen.

Kernboodschap: iedere doelgroep kent een eigen dynamiek en vraagt om een passende benadering binnen het wijkwarmteplan.

Wat is de opgave in Haarlem?

De opgave voor een aardgasvrij Haarlem in 2040 omvat ongeveer 76.000 woningen en 11.000 gebouwen.

Warmteprogramma

Om deze ambitie te realiseren is het Warmteprogramma 2026-2030 opgesteld. De uitvoering hiervan wordt de komende jaren uitgewerkt in gebiedsgerichte wijkwarmteplannen.

Een Wijkwarmteplan bevat een beschrijving van de concrete maatregelen die worden genomen om gebouwen in een wijk voldoende te isoleren en aardgasvrij te maken en de ondersteuning die hierbij geboden gaat worden.

Wijkwarmteplan
Cluster Bloemenbuurt, Ramplaankwartier, Veldzigt

Woningen	2460
Utiliteit	306

Functie utiliteitsgebouwen:

Bijeenkomst	18
Industrie	68
Kantoor	148
Logies	1
Onderwijs	189
Sport	4
Winkel	7
Zorg	3

Strategische benadering

Bedrijven, maatschappelijk vastgoed en utiliteitsgebouwen zijn strategische partners in de warmtetransitie. Hun energiegebruik en positie in een gebied kunnen bijdragen aan de haalbaarheid van wijkwarmteplannen en collectieve warmtevoorzieningen.

Voor Haarlem biedt dit kansen vanwege de concentratie van grote warmtevragers en de ambitie om aardgasvrij te worden.

Strategische betekenis

Strategische functie	Betekenis voor wijkwarmteplan
Ankerafnemer	Zorgt voor voldoende basisvraag
Warmtebron	Levert restwarmte aan de wijk
Kosten verlager	Verbetert businesscase van warmtenet
Locatie voor infrastructuur	Biedt ruimte voor installaties
Versneller	Vergroot draagvlak in de buurt
Koppelpunt gebiedsontwikkeling	Verbindt warmteopgave met gebiedsontwikkeling

Bedrijvenaanpak

De gemeente Haarlem ontwikkeld een Bedrijvenaanpak om de betrokkenheid van bedrijven en utiliteitsgebouwen bij de ontwikkeling en uitvoering van wijkwarmteplannen te versterken.

Belangrijke aanbevelingen;

- Start wijkwarmteplannen vanuit een analyse van grote warmtevragers, maatschappelijk vastgoed, restwarmtebronnen en gebiedsontwikkelingen.
- Deze functies bepalen vaak de technische en financiële haalbaarheid van collectieve warmteoplossingen.
- Benader wijkwarmteplannen daarom vanuit een integraal gebiedsperspectief, niet uitsluitend vanuit woningen.

Gemeente Haarlem

28-10-2026
Team Duurzaamheid

Robin Bäcker

Verder praten, koffie?

rbacker@haarlem.nl
M: 06 – 39 074 864
www.linkedin.com/in/robinbacker

Dilemma 1

Breed informeren of gericht begeleiden?

Breed informeren of gericht begeleiden?

Er is beperkt tijd en budget om bedrijven te helpen bij de overstap naar aardgasvrij. Waar zet je als gemeente op in?

A. **We bieden alle bedrijven informatie en algemene ondersteuning.**
   Ondernemers organiseren zelf hun vervolgstappen. Zo bereiken we meer bedrijven, maar kunnen we minder persoonlijke begeleiding bieden.

B. **We begeleiden een kleinere groep bedrijven intensief.**
   We helpen actief bij keuzes en vervolgstappen. Daardoor blijft er minder capaciteit over voor andere bedrijven.

Dilemma 2

Gebiedsgericht versus doelgroepgericht

Gebiedsgericht of doelgroepgericht: de wijk of het type bedrijf als vertrekpunt?

Je kunt één participatieaanpak voor bedrijven en utiliteit opzetten. Hoe organiseer je die?

A. **We betrekken alle bedrijven en instellingen in één wijk.**
We sluiten aan op het warmteplan voor die wijk, ook als de behoeften en investeringsmomenten van ondernemers en utiliteitsgebouwen sterk verschillen.

B. **We brengen vergelijkbare bedrijven of instellingen uit de hele gemeente samen.**
Bijvoorbeeld horeca, winkels of scholen. We sluiten aan op hun specifieke vragen, ook als dit minder goed past bij de planning per wijk.

Dilemma 3

Focus versus integraliteit

Focus op warmte of verduurzaming integraal oppakken?

Hoe betrek je bedrijven en instellingen bij het wijkuitvoeringsplan?

A. **We richten ons primair op de overstap naar aardgasvrij in het wijkuitvoeringsplan**
We houden de aanpak overzichtelijk en werken gericht aan de warmtetransitie. Andere verduurzamingsvragen behandelen we apart.

B. **We nemen andere verduurzamingsopgaven vanaf het begin mee.**
We verbinden aardgasvrij aan andere verduurzamingsopgaven van ondernemers, zoals EPBD-verplichtingen, energiebesparing en netcongestie. Dat sluit aan bij de bredere vragen van ondernemers, maar maakt de aanpak complexer en vraagt meer afstemming.

Verduurzaming gemeentelijk vastgoed Haarlem

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Verduurzaming van Haarlem & Zandvoort

Samen maken we de stad en het dorp

Haarlem

398 objecten

414.233 m^2 BVO

Zandvoort

25 Objecten

22.250 m^2 BVO

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

Samen maken we
de stad en het dorp

Doelstelling Haarlem

Doelstelling:

2030 55% CO_2

2040 95% CO_2

2040 100% Aardgasvrij

2040 100% Circulair

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Samen maken we
de stad en het dorp

Doelstelling Zandvoort

Landelijke doelstelling

2050 Aardgasvrij

2050 Paris-Proof

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

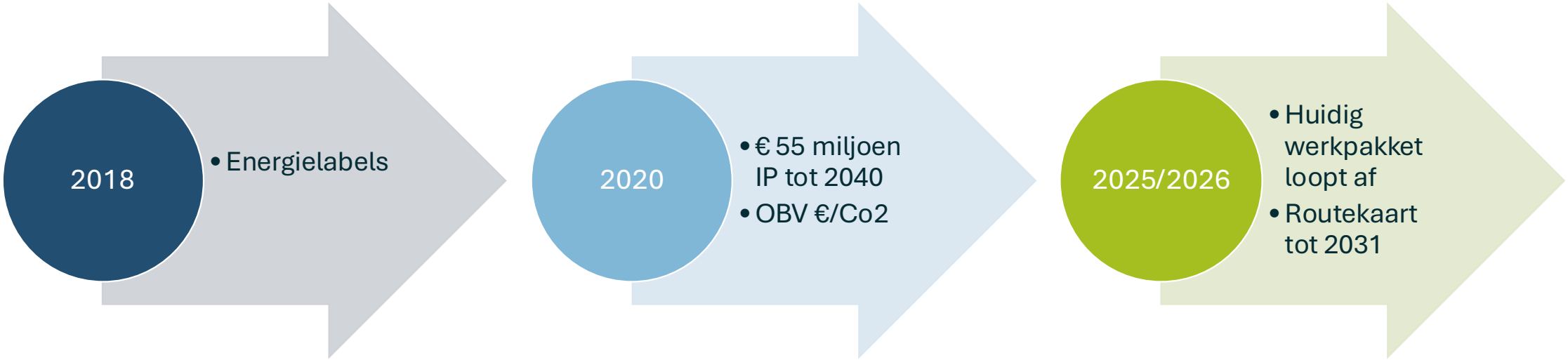
SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Dilemma 4

Maximale Co2 besparing of aardgasvrij?

Samen maken we de stad en het dorp

Waar begin je?



Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

Samen maken we
de stad en het dorp

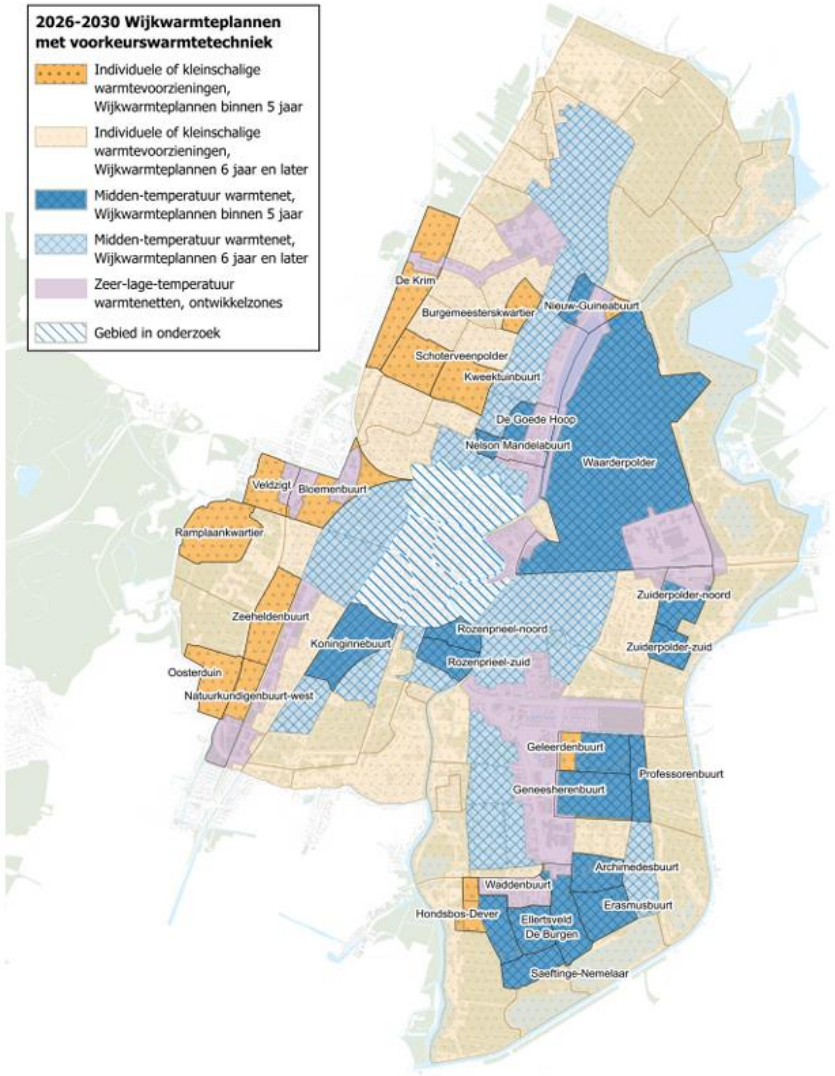
Uitgangspunten

Circulariteit:

- Biobased Tenzij
- Zoveel mogelijk secundaire materialen

Stadswarmte

- Altijd aansluiten tenzij sloop of verkoop (<5 jaar)



Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

EPUNT
AME ENERGIE

Wat gaat goed/fout?

Samen maken we de stad en het dorp

Goed	Fout	Waar werken we aan?
Hoge ambities	1 €/Co2 werkt niet goed	1 Maken projectenvijver
Voldoende investeringsruimte	2 Vooraf overeenstemming bereiken met huurder/gebruiker	2 Waardegestuurd assetmanagement
		3 Integrale routekaart
		4 Programmeren op basis van WEII
		5 Uitbreiden uitvoeringscapaciteit

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

Kleine Houtweg 18 (Hart & Noord-Hollands Archief)

Gekocht door de gemeente 2025
Ontworpen 1870
Architect: A. van der Linden
Doopsgezind Weeshuis

Rijksmonument: 19448

Kleine Houtweg 18 (Hart & Noord-Hollands Archief)

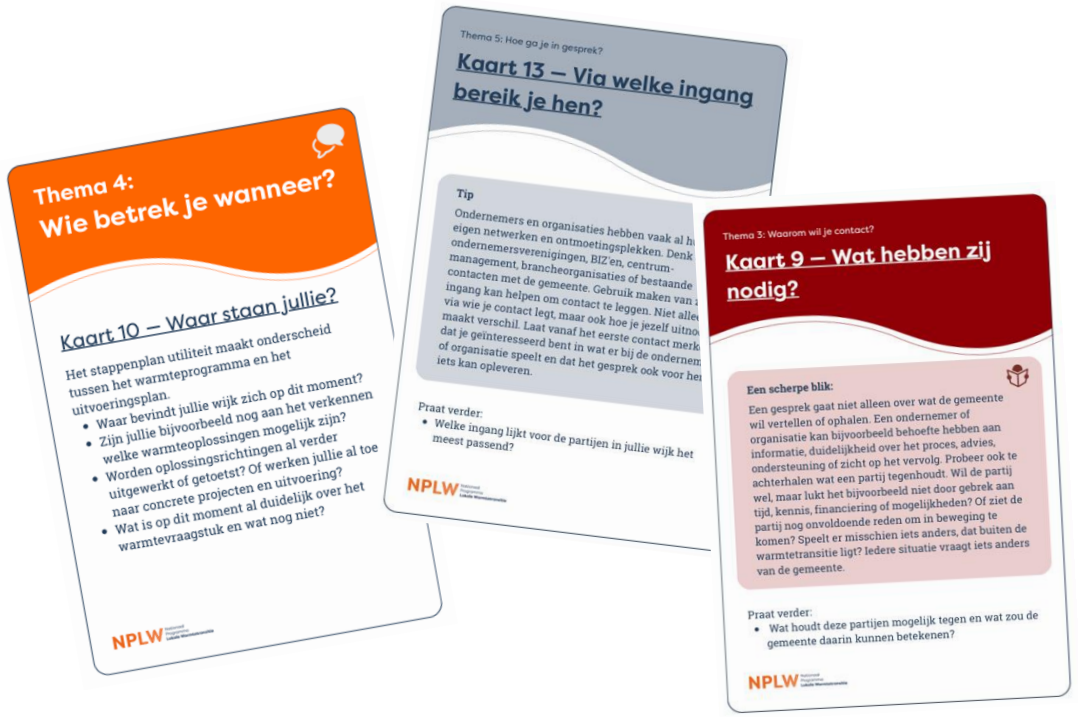
Samen maken we de stad en het dorp

Vraag: Wat zou jij doen?

Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

SERVICEPUNT DUURZAME ENERGIE

Verdieping: bijeenkomst van het NPLW



Haskoning FAKTON ENERGY EMMA CE Delft

Leerkring Communicatie en Participatie: utiliteit

Met de leerkringen communicatie en participatie in de warmtetransitie bouwen we aan een netwerk van gemeenteambtenaren die bewoners informeren en betrekken. De bijeenkomsten dit najaar zijn bedoeld voor communicatie- en participatieadviseurs en projectleiders die werken aan het betrekken van utiliteit.

16 NOV.

Leerkring Communicatie en Participatie: utiliteit

09:30 - 16:00 PLNT, Langegracht 70, 2312 NV Leiden

Aanmelden Opslaan in agenda

Communicatie en participatie voor utiliteitsbouw

Deze najaarsbijeenkomsten staan tot 14.00 uur in het teken van communicatie en participatie voor utiliteitsbouw. Hoe ga je in gesprek met de bakker, een school of een ondernemer die een winkelpand huurt? Zij hebben verschillende belangen, mogelijkheden en beslismomenten en worden in een buurtaanpak voor een

SERVICEPUNT
DUURZAME ENERGIE

Een samenwerking van:

Haskoning
Enhancing Society Together

FAKTON
ENERGY

EMMA

CE Delft
Committed to the Environment

Het Servicepunt Duurzame Energie werkt in opdracht van Provincie Noord-Holland
en is onderdeel van Energieregio Noord-Holland

Provincie
Noord-Holland

ENERGIE
REGIO
NOORD
HOLLAND